

Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați				
INTRARE NR	24900			
IEȘIRE				
Ziua	02 Luna	11	Anul	2021

# PROIECT DE MANAGEMENT

## MANAGEMENTUL CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE –

### CREȘTEREA CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE ÎN SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN DE URGENTA „ SF. AP. ANDREI” GALAȚI

Proiect depus pentru concursul de ocupare a funcției  
de manager

Noiembrie 2021

## CUPRINS

<b>Capitolul I. Descrierea situatiei actuale in Spitalul Clinic Judetean de Urgenta „ Sf. Ap. Andrei ”</b>	
<b>Galati</b>	<b>3</b>
1. Scurt istoric, pozitionare, viziune, misiune	3
2. Structura spitalului	4
3. Resurse umane	5
4. Situatia financiara	7
5. Populatia deservita	10
6. Indicatori de utilizare a serviciilor	12
<b>Capitolul II. Analiza SWOT</b>	<b>15</b>
<b>Capitolul III. Identificarea problemelor critice</b>	<b>16</b>
<b>Capitolul IV. Selectionarea problemei prioritare</b>	<b>17</b>
<b>Capitolul IV. Dezvoltarea proiectului de management</b>	<b>17</b>
A. Scop	17
B. Obiective, activitati, (definire, resurse, responsabilitati)	17
C. Grafic Gantt	19
D. Resurse	20
E. Rezultatea așteptate	20
F. Indicatori	20
<b>Capitolul VI. Bibliografie</b>	<b>20</b>
<b>ANEXE</b>	
Anexa 1	21
Anexa 2	23
<b>Abrevieri</b>	
CJAS- Casa Judeteană de Asigurari de Sanatate	
CAS- Casa de Asigurari de Sanatate	
DSP- Directia de Sanatate Publica	
PNS- Program National de Sanatate	
BVC- Buget de venituri si cheltuieli	
TI- Terapie Intensiva	
CJ- Consiliul Judetean	
PSI- prevenirea si stingerea incendiilor	
SPIAAM - Serviciul de prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale	
DMS- durata medie de spitalizare	
ICM - indice de complexitate a cazurilor	
IAAM- infectii asociate asistentei medicale	
SNSPMS- Scoala Nationala de Sanatate Publica si Management Sanitar	
IT- tehnologia informatiei	
ANMCS – Autoritatea Nationala de Management al Calitatii in Sanatate	
VP- venituri proprii	

## Capitolul I. Descrierea situației actuale în Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Galați

### 1. Scurt istoric, poziționare, viziune, misiune

Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Galați a fost construit după un model englez monopavilionar, sub denumirea inițială de Spitalul Județean Unificat nr. 1 Galați.

Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Galați, înființat prin Hotărârea nr. 75/29.01.1972 a Consiliului Popular al Județului Galați, este unitate sanitară de utilitate publică, cu personalitate juridică, cu rol în asigurarea de servicii medicale (preventive, curative, de recuperare și paliative), funcționând pe principiile prevăzute în Legea 95/2006, participând la asigurarea stării de sănătate a populației și are un număr de 1.222 paturi pentru spitalizarea continuă și 54 paturi pentru spitalizarea de zi.

Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Galați constituie în același timp baza de învățământ și cercetare științifică medicală, care consolidează calitatea actului medical, cu respectarea drepturilor pacienților, a eticii și deontologiei medicale, cu respectarea Ordinului 1515/2007. Aceste activități se desfășoară sub îndrumarea personalului didactic care este integrat în spital. Colaborarea dintre spitale și instituțiile de învățământ superior medical se desfășoară pe baza de contract încheiat în conformitate cu Ordinul nr. 1515/2007 și Metodologia din 13.07.2007.

Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Galați dispune de o structură organizatorică complexă de specialități aprobata prin Dispoziția Președintelui CJ Galați nr. 505/06.12.2012, cu modificările și completările ulterioare, personalul fiind specializat și acreditat conform normelor în vigoare.

Sediul entității este în Galați, strada Brailei nr.177, CUI 3126853, tel/fax 0236/461000, e-mail: [secretariat@spitalulurgentagalati.ro](mailto:secretariat@spitalulurgentagalati.ro).

*Potrivit prevederilor Legii nr. 95 din 14 aprilie 2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare, asistența de sănătate publică reprezintă efortul organizat al societății în vederea protejării și promovării sănătății populației.*

Asistența de sănătate publică se realizează prin ansamblul măsurilor politico-legislative, al programelor și strategiilor adresate determinantilor stării de sănătate, precum și prin organizarea instituțiilor pentru furnizarea tuturor serviciilor necesare.

*Scopul asistenței de sănătate publică îl constituie promovarea sănătății, prevenirea îmbolnăvirilor și îmbunătățirea calității vieții.*

Strategia sistemului sănătății publice urmărește asigurarea sănătății populației în cadrul unor comunități sănătoase. Asistența de sănătate publică este o componentă a sistemului de sănătate publică. Ministerul Sănătății reprezintă autoritatea centrală în domeniul sănătății publice.

Asistența de sănătate publică este coordonată de către Ministerul Sănătății Publice și se realizează prin toate tipurile de unități sanitare de stat sau private, constituite și organizate conform legii.

Responsabilitatea pentru asigurarea sănătății publice revine Ministerului Sănătății, direcțiilor de sănătate publică județene și a municipiului București și altor structuri de specialitate ale Ministerului Sănătății, Casei Naționale de Asigurări de Sănătate, structurilor de specialitate din cadrul ministerelor și instituțiilor cu rețea sanitară proprie, precum și autorităților din administrația publică locală.

Asistența de sănătate publică este garantată de stat și finanțată de la bugetul de stat, bugetele locale, bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate sau din alte surse, după caz, potrivit legii.

Spitalul a beneficiat de implementarea de proiecte de investiții europene pentru modernizarea și echiparea Ambulatoriului Integrat al spitalului având co-finanțare din partea Consiliului Județului Galați precum și informatizarea spitalului prin proiectul „Sistem informatic integrat în vederea facilitării accesului pacienților la rezultatele medicale.

Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf. Apostol Andrei” Galați este o unitate sanitară, cu personalitate juridică, aflată în subordinea Consiliului Județean Galați conform prevederilor HG nr.

529/2010 și sub coordonarea tehnică a Ministerului Sănătății prin Direcția de Sănătate Publică Galați.

Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați este clasificat în categoria II, conform Ordinului MS 343/2013, făcând parte din categoria spitalelor strategice. Evoluția pe parcursul anilor **2020-2021 a pandemiei cu virusul SARS-Cov 2** și transformarea unor secții ale spitalului în profil COVID conform OMS 555/2020, a atras după sine modificări de structură și anume: inițial, în luna aprilie s-a înființat secția de suspect COVID, unde erau internați pacienții până în momentul obținerii rezultatului testului RT-PCR, precum și secția ATI-COVID, prima secție cu acest profil de la nivelul județului. Numărul de paturi din secția ATI-COVID a crescut în funcție de dinamica infecției SARS-CoV2 și a numărului de cazuri de la nivel național (de la 9 paturi, la 12, paturi și în final la 18 paturi), preluând pacienți și din alte județe. Ulterior, în decembrie 2020 s-a înființat secția suport-COVID cu 58 paturi, fapt precizat și în structura aprobată de Direcția de Sănătate Publică Galați conform legislației din perioada de urgență și alertă. În prezent cele 2 noi secții COVID sunt deschise ca urmare a creșterii vertiginoase a cazurilor prin infecție SARS-CoV2.

Evoluția modificărilor din structura spitalului precum și a tuturor categoriilor de indicatori sunt influențați în perioada 2020-2021 de situația epidemiologică specială la nivelul întregii țări.

## 2. Structura spitalului

Spitalul este acreditat conform Ordinului Președintelui Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate nr. 130/23.03.2016 ANMCS. Unitatea sanitară deține autorizările și certificările necesare pentru desfășurarea în condiții optime a actului medical (Anexa 1).

Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați dispune de o structură organizatorică complexă de specialități aprobată prin dispoziția Președintelui CJ Galați nr. 505/06.12.2012, cu modificările și completările ulterioare, personalul fiind specializat și acreditat conform normelor în vigoare și are în structură 28 de secții și compartimente cu un număr de 1222 paturi cu următoarele specialități:

- Secții clinice – ATI, Cardiologie, Chirurgie I și II; Chirurgie toracică, Neonatologie, Neurochirurgie, Neurologie, ORL, Obstetrică și Ginecologie I, Oncologie medicală, Ortopedie și Traumatologie, Gastroenterologie;
- Secții – Chirurgie III, Chirurgie plastică, Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice, Obstetrică – ginecologie II, Oftalmologie, Urologie, Medicină internă I și II, Cronici Ivesți;
- Compartimente – Chirurgie orală și maxilo-facială, Chirurgie vasculară, Endocrinologie, Geriatrie și Gerontologie, Nefrologie, Reumatologie, Hematologie.

Serviciile medicale prestate în cadrul celor 28 de secții și compartimente sunt contractate de către Casa de Asigurări de Sănătate Galați astfel:

- Servicii medicale în cadrul spitalizării de zi – 54 de paturi contractabile;
- Servicii medicale pacienți cronici – 62 de paturi contractabile (12 paturi – Geriatrie și Gerontologie; 25 paturi – Cronici Ivesți, 10 paturi – Îngrijiri paliative; 15 paturi – Cronici prematuri);
- Servicii medicale pacienți acuti – 1160 paturi contractabile

În conformitate cu Hotărârea Guvernului României nr 255/2014, Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați a fost desemnat, prin unitatea de primiri urgențe UPU-SMURD, ca operator medical al unui elicopter echipat medical, aflat în administrarea Inspectoratului General de Aviație din subordinea Ministerului Afacerilor Externe.

A. **Sector ambulatoriu integrat al spitalului cu cabinete în specialitățile:** Cabinete de: planificare familială, oncologie medicală, diabet zaharat, nutriție și boli metabolice, medicina sportivă, medicina internă, chirurgie generală, obstetrică ginecologie, neurologie, ORL, oftalmologie, dermato-venerologie, psihiatrie, urologie, geriatrie și gerontologie, neurochirurgie, chirurgie maxilo-facială, ortopedie și traumatologie, endocrinologie, chirurgie toracică, chirurgie vasculară, nefrologie, chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă, cardiologie, gastroenterologie, hematologie, alergologie și imunologie clinică, radioterapie;

B. **Compartiment de evidență medicală, programare și informare** – Compartiment evaluare și statistică medicală;

### C. Servicii tehnico-medice de diagnostic și tratament:

- **Sector de investigații explorări funcționale (comun pentru bolnavi spitalizați și ambulatorii):** Laborator de analize medicale, Laborator radiologie –imagistica medicală (CT, RMN, Angiografie), Laborator de explorări funcționale, Compartiment endoscopie, Serviciu Anatomie Patologică, Laborator recuperare medicală, medicina fizică și balneologie (baza de tratament), Laborator medicina nucleară;
- **Sector de intervenții** – tratamente aferente bolnavilor spitalizați: Bloc operator, bloc de nasteri, serviciul de anestezie și terapie intensivă;
- **Sector de terapie (comun pentru bolnavi spitalizați și ambulatorii):** Unitate primiri urgente, cabinet medicina dentară de urgență, Centru de hemodializa, Laborator de Radioterapie;
- **Servicii tehnico-medice auxiliare** - Farmacie, Serviciu de sterilizare centrală, Serviciul clinic de medicina legală, Unitate transfuzie sanguină;
- **Servicii gospodărești:** Bloc alimentară, oficii alimentare și depozite de alimente, Spălătorie și depozite de lenjerie, Stație de tratare și colectare ape uzate, Stație de clorinare ape menajere
- **Conducere medicală și administrativă:** birouri tehnice administrative, achiziții, RUNOS, contabilitate, servicii de evidență medicală, arhivare, compartiment de prelucrare a informațiilor și documentelor, sala de instruire;
- **Servicii anexe pentru personalul medical:** Vestiar pentru personalul medical și tehnic;
- **Servicii sociale și anexe pentru pacienți, aparținători, vizitatori:** Serviciu de informații și relații, Capela;
- **Servicii tehnico-utilitare:** Centrală și stații tehnice, Centrală termică, Bazin de apă potabilă, Post transformare și grupuri electrogene, Centrală telefonică, Stații tehnice aferente instalațiilor, Stații pentru oxigen, aer comprimat, Spații de depozitare, Spații de colectare și predare deseuri medicale și asimilabile celei menajere, Control poartă, Stații tehnice aferente echipamentelor medicale;
- **Structura de personal:** Medici primari/specialiști/rezidenți - 345, alte categorii de personal cu studii superioare -32, asistenți medicali - 913, personal auxiliar (infermiere, îngrijitoare, spalatoresc) - 586, Alte categorii de personal (tehnico-administrativ) - 234;

În analiza situației Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați trebuie ținut cont de faptul că în cursul anului 2020, toți indicatorii utilizați pentru evaluarea activității vor fi influențați de modificările legislative emise pentru ca sistemul sanitar să răspundă pandemiei COVID (Anexa 2): reducerea numărului de internări pentru pacienții cu afecțiuni cronice, reducerea activității în ambulatoriul de specialitate, relocarea unor secții în vederea înființării compartimentelor destinate exclusiv pacienților cu infecție SARS-CoV2, asigurarea distanțării fizice în saloane, dinamica personalului medical pentru asigurarea continuității actului medical în cadrul noilor compartimente COVID înființate la nivelul unității sanitare, dar și pentru suplimentarea personalului din secțiile cele mai solicitate în această perioadă: Unitatea de Primiri Urgențe și secția ATI.

### 3. Resurse umane

Din analiza structurii de personal reiese că medicii reprezintă un procent de 13.60% în 2017, acesta fiind într-o creștere continuă, astfel că în 2020 sunt angajați 391 medici, ce reprezintă 17.78% din personalul unității (Tabel nr. I). Creșterea numărului de medici reflectă dorința îmbunătățirii calității actului medical furnizat de către unitatea sanitară.

Dacă în perioada 2017 -2018 se pot observa variații foarte mici în structura de personal, din anul 2019 se observă o creștere a personalului cu studii superioare (medici și asistenți medicali cu studii superioare (fig. 1). Din analiza structurii de personal reiese că cea mai mare proporție din personal este reprezentată de asistenții medicali (cu sau fără studii superioare), ce reprezintă aproximativ 50% din personal, care împreună cu medicii constituie peste 64% din personalul angajat al unității (Tabel nr. I). Ca urmare, distribuția personalului la 31.12.2020 este reprezentată în fig. 2 și tabel nr. II.

În 2020, numărul de personal a crescut (fig. 3 și 4) și ca urmare a angajărilor efectuate în perioada de alertă pentru secțiile cu grad mare de adresabilitate și volum mare de muncă, ceea ce a

permis acoperirea serviciile pentru pacienții internati cu diagnosticul de infecție respiratorie cu SARS-CoV-2 (Compartimentul COVID etajul 1, compartimentul ATI-COVID și Departamentul Primiri Urgențe).

**Tabel nr. I - Dinamica personalului Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați în perioada 2017 - 2020**

	2017	2018	2019	2020	2017 (%)	2020 (%)
Medici	259	272	338	391	13.60	17.78
Alt personal superior sanitar - farmacisti, biologi, chimisti, biochimisti, fizicieni etc	22	27	27	48	1.15	2.18
Asistenti medicali cu studii superioare	175	175	225	254	9.19	11.55
Personal mediu sanitar - asistenti medicali, surori medicale, registratori, statisticieni medicali, tehnicieni utilaje medicale	764	803	750	731	40.10	33.24
Personal auxiliar sanitar - infirmiere, ingrijitoare, brancardieri, agenti DDD etc.	471	520	560	560	24.72	25.47
Personal tehnic administrativ - ingineri, economisti, referenti de specialitate etc	88	91	92	87	4.62	3.96
Personal deservire - manipulantii bunuri, ingrijitori spatii nesanitare etc.	41	48	45	41	2.15	1.86
Muncitori	85	97	91	87	4.46	3.96
<b>TOTAL</b>	<b>1905</b>	<b>2033</b>	<b>2128</b>	<b>2199</b>		

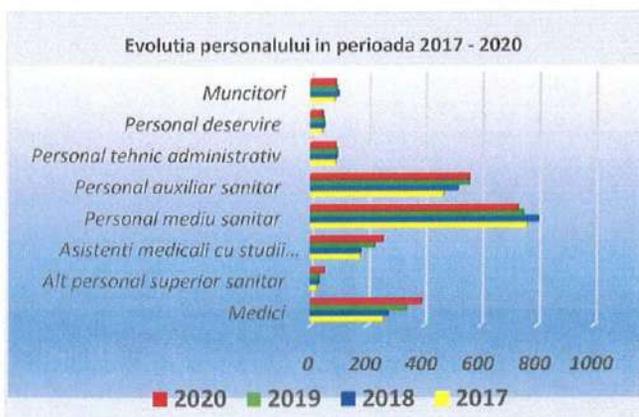


Fig. 1 - Dinamica structurii de personal în perioada 2017 – 2020



Fig. 2 - Distribuția personalului pe categorii socio-profesionale 2020

**Tabel nr. II - Gradul de ocupare a posturilor din statul de funcții la 31.12.2020**

	Posturi aprobate	Posturi ocupate	%
Medici	517	391	75.63
Alt personal superior sanitar - farmacisti, biologi, chimisti, biochimisti, fizicieni etc	84	48	57.14
Personal mediu sanitar - asistenti medicali, surori medicale, registratori, statisticieni medicali, tehnicieni utilaje medicale	1244	985	79.18
Personal auxiliar sanitar - infirmiere, ingrijitoare, brancardieri, agenti DDD etc.	1228	560	45.60
Personal tehnic administrativ - ingineri, economisti, referenti de specialitate etc	105	87	82.86
Personal deservire - manipulantii bunuri, ingrijitori spatii nesanitare etc.	180	41	22.78
Muncitori	152	87	57.24
<b>TOTAL</b>	<b>3510</b>	<b>2199</b>	<b>62.65</b>



Fig. 3 - Gradul de ocupare a posturilor din statul de funcții

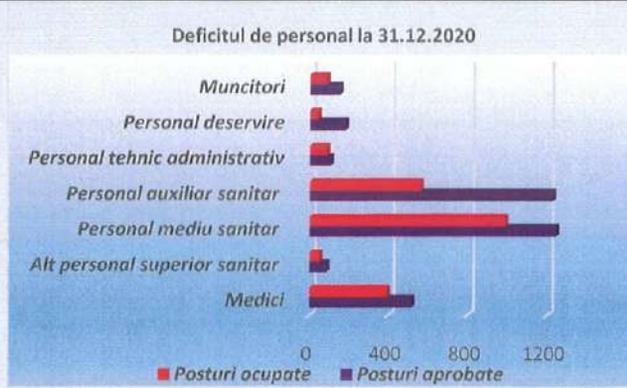


Fig. 4 - Deficitul de personal pe categorii de personal la nivelul unității

Indicatorii de resurse umane sunt prezentați în graficul de mai jos (fig. 5). Trebuie precizat că indicatorul se referă la numărul de medici angajați, indiferent de specialitate și nu doar la cei ce lucrează la patul bolnavului iar numărul de externati este total (spitalizare continuă și spitalizare de zi).



Fig. 5 - Evoluția indicatorilor de resurse umane în perioada 2017 - 2020

Scăderea globală a indicatorilor de resurse umane este explicată în 2020 de modificările legislative impuse de pandemia COVID-19: reducerea numărului de internări pentru cazurile cronice, reducerea numărului de consultații din ambulator pe durata stării de urgență, limitarea internărilor de zi.

#### 4. Situația financiară

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2020 a fost elaborat avându-se în vedere (fig. 6):

✓ Venituri totale în suma de 381.807,91 mii lei, au fost stabilite pe baza contractelor și actelor adiționale încheiate cu CJAS Galați, a contractelor încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Galați pentru finanțarea UPU-SMURD, rezidenți –anii I-VII, cabinetele de medicină sportivă și planning familial și a Programelor Naționale finanțate de la Ministerul Sănătății, a contractelor încheiate cu instituțiile de medicină legală, a contractelor pentru concesiuni și închirieri, a contractelor de prestări servicii, a contractelor de studii de cercetare, sponsorizare și a subvențiilor primite de la Consiliul Județean Galați.

✓ Veniturile din prestări servicii medicale spitalicești de la contractele încheiate cu Casa Județeană de Sănătate Galați în suma de 258.307,00 mii lei reprezintă mai mult de jumătate din bugetul aprobat (67.65%), din acestea suma de 106.000,00 mii lei reprezintă subvenții de la Bugetul Fondului Național Unic de Asigurări Sociale de Sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale Legea 153/2017, OUG 114/2018 și OUG 147/2020 și 1.305,00 mii lei stimulent de risc pentru COVID-19

✓ Venituri din contractele încheiate cu Direcția de Sănătate Publică Galați din sumele alocate la Bugetul de stat cu suma de 62.970,00 mii lei (16.49%) din acestea suma de 970,00 mii lei reprezintă stimulent de risc pentru COVID-19.

✓ Finanțarea prin DSP este cu precădere destinată UPU-SMURD, rezidenți –anii I-VII, cabinetele de medicină sportivă și planning familial și a Programelor Naționale finanțate de la Ministerul Sănătății

✓ Finanțarea prin IML Iași este cu precădere destinată cheltuielilor de personal în suma de 5.000,00 mii lei pentru Serviciul de Medicină Legală (1.31%).

✓ Subvențiile de la Bugetul Local pentru finanțarea cheltuielilor curente în suma de 4.248,00 mii lei și subvenții de la Bugetul Local pentru finanțarea cheltuielilor de capital în suma de 44.919,40 mii lei, total finanțare de la Consiliul Județean Galați reprezentând 12,88% din buget.

✓ Subvențiile de la Ministerul Sănătății pentru finanțarea cheltuielilor de capital în suma de 3.780,00 mii lei (0.99%).

- Venituri din prestări de servicii și alte activități (taxe medicale, coplata, studii medicale de cercetare, sponsorizare, chirii etc) în suma de 2.583,51 mii lei (0.68%).

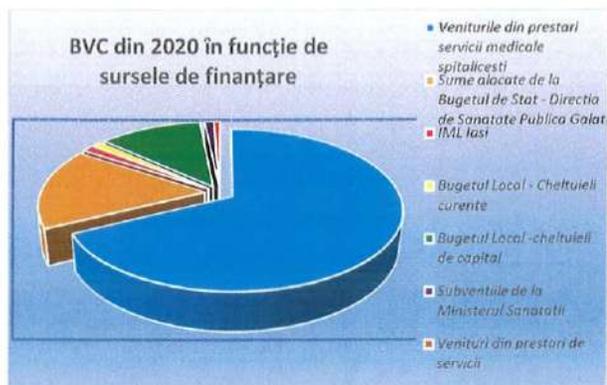


Fig. 6 - Realizarea BVC în cursul anului 2020 în funcție de sursele de finanțare

Cheltuielile totale în bugetul aprobat sunt în sumă de 400.564,91 mii lei pentru anul 2020, repartizate pe trimestre, au fost împărțite pe articole bugetare avându-se în vedere sursa de finanțare, destinația, cheltuielile anilor precedenți, datoriile rămase neachitate la furnizorii de servicii din anul 2019, programul de achiziții pentru anul 2020, alte angajamente ale anului 2020 cu respectarea legislației în vigoare.

În ceea ce privește detalierea pe titluri de cheltuieli defalcarea s-a făcut după cum urmează:

- cheltuieli de personal -248.271,00 mii lei (61.98%);
- cheltuieli cu medicamentele și materialele sanitare (20.04.01 la 20.04.04) reprezintă 16.15% (64.689,21 mii lei);
- cheltuielile pentru bunuri și servicii ce includ utilități și alte contracte de întreținere reprezintă 8.54% din totalul cheltuielilor, în suma de 34.189,71 mii lei.
- Pentru cheltuielile de capital a fost alocata suma de 51.943,40 mii lei (12.97%)
- Alte cheltuieli (burse și sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate) reprezintă 0.51%, adică suma de 2.047,00 mii lei

Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent în secțiunea de funcționare (concedii medicale de la CAS și utilități recuperate) a fost de 575,41 mii lei



Fig. 7 – Alocarea sumelor din diverse surse de finanțare în perioada evaluată

Din analiza veniturilor spitalului în ultimii patru ani se constată (fig. 7):

- ✓ Creșterea veniturilor din contractul cu CJAS pentru servicii medicale în 2018 și 2020 precum și a subvențiilor de la CJAS, o creștere continuă, în cursul anului 2020 înregistrându-se cea mai mare creștere (de 3 ori comparative cu sumele alocate în 2017);
- ✓ Creșterea veniturilor din contractul cu DSP, cea mai mare creștere fiind înregistrată în cursul anului 2020, cauzată de pandemia cu SARS-CoV2;
- ✓ Creșterea semnificativă în cursul anului 2019 și 2020 a veniturilor cu sursa Consiliul Județean Galați;

Urmare a pandemiei in anul 2020 veniturile au crescut foarte mult de la CAS si de la Consiliul Județean Galați (fig. 8)

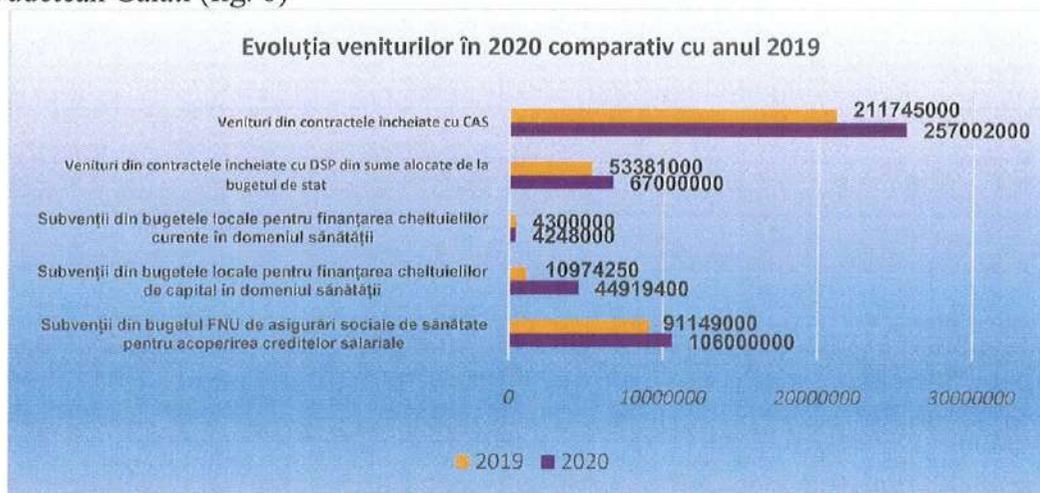


Fig. 8 - Evoluția veniturilor Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați în cursul anului 2019 și 2020

Cheltuielile cu salariile au avut aproximativ aceeași pondere în total cheltuieli până în 2020 (aprox.80%), când urmare a creșterii semnificative a cheltuielilor cu investițiile de la 1.11% la 10.87% precum și a cheltuielilor cu bunuri și servicii de la 17.99 % la 26.13%, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut la 63% concomitent cu creșterea bugetului total. Spitalul a beneficiat de fonduri pentru investiții din trei surse de finanțare: Subvenții de la bugetul local, Venituri de la Ministerul Sănătății și Venituri proprii.

Dacă în 2017, 2018 finanțarea având ca sursă „Subvenții de la bugetul local a fost redusă la echipamente (aparatură de radiologie, electrocardiografe cu 12 derivații, microscop de laborator, aparatură de ventilație mecanică neonatală, cromatograf de gaz, audiometru, lampa scialitică, masă de operație bariatrică, electrocautere, monitoare funcții vitale, linie endoscopică urologică joasă), începând cu anul 2019, dar și în 2020 și 2021, cheltuielile de capital asigurate de Consiliul Județean Galați au crescut numeric și valoric, fiind orientate mai ales spre achiziții de aparatură medicală performantă pentru secții și laborator, o parte din dotări fiind obținute și prin accesarea de fonduri europene. Menționăm spre exemplificare următoarele: aparatură de radiologie cu braț mobil – 2 bucăți și un aparat de radiologie cu braț fix, computer tomograf de 128 slice, sistem complet pentru intervenții neurochirurgicale, mamograf, mese de operație – 2 bucăți, truse de laparoscopie – 3 bucăți, echipamente pentru oftalmologie, echipament PET-CT, linie videoendoscopie și videoartroscopie, modul de sterilizare, ecografe multidisciplinare, videobronhoscop și computer tomograf și aparat de radiologie pentru dotarea UPU-SMURD.

Având în vedere evoluția pandemiei la nivel mondial și național în cursul anului 2020 – 2021 s-a efectuat redimensionarea rețelei de fluide medicale.

Din analiza indicatorilor economico-financiarilor ai spitalului, se observă că în ultimii 3 ani au crescut toate costurile, ca urmare a unui buget mai mare dar și ca urmare a achiziționării și a altor materiale necesare care nu au putut fi prinse în buget în anii anteriori.

Tabel nr. III - Evoluția indicatorilor economico-financiarilor în perioada 2017 - 2020

Indicatori	2017	2018	2019	2020
Rata de utilizare a paturilor (%)	62	62	61	42
Cost mediu/pat	121,524.24	153,747.88	162,878.75	125,035.40
Cost mediu/ziua de spitalizare	544.18	685.61	730.43	1,197.08
Cost mediu/pacient	3,267.43	4,162.29	4,310.73	6,673.00
DMS	7.01	7.02	6.93	7.40

Din analiza indicatorilor economico-financiari ai spitalului, se observa că în ultimii 4 ani au crescut toate costurile (Tabel nr. III, fig. 9), costul mediu/ziua de spitalizare și costul mediu/pacient fiind semnificat crescute în cursul anului 2020, cel mai probabil ca urmare a tratamentului pacienților cu COVID internați în ATI, care au necesitat o perioada mai mare de spitalizare, dar și pe seama pacientilor cu infecție COVID asociată altor urgențe medico-chirurgicale care au impus o spitalizare de cel puțin 14 zile (perioada de izolare impusă pentru pacienții confirmați cu infecție SARS-CoV2).

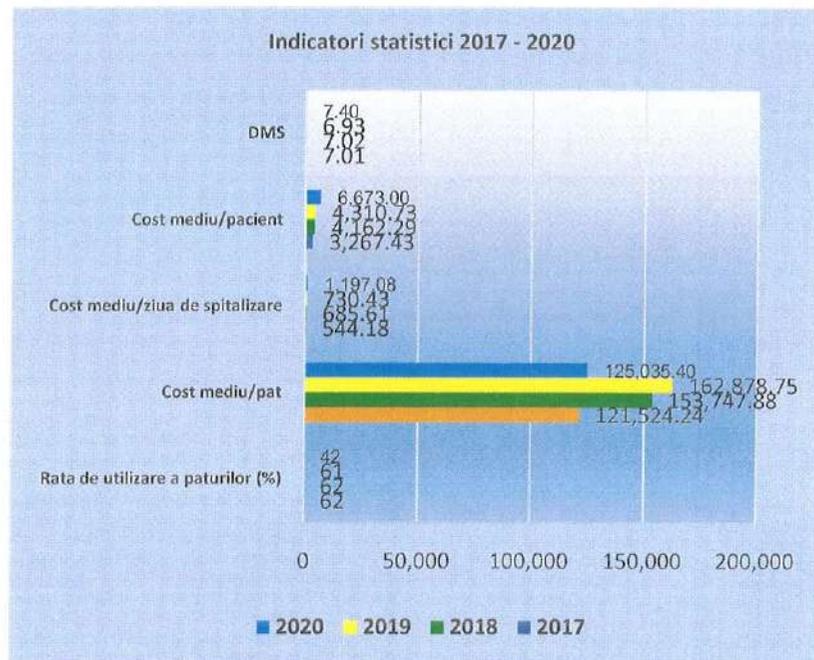


Figura 9 - Evoluția indicatorilor statistici în perioada 2017 - 2020

Indicele de complexitate al cazurilor (ICM) a fost în creștere în perioada 2017-2020 ceea ce a determinat decontarea de către CAS a unei valori mai mari pentru fiecare caz externat, iar în cursul anului 2020 se înregistrează cel mai mare ICM, cel mai probabil în contextul îngrijirii unui număr mare de pacienți cu infecție SARS-CoV2 în cadrul secției ATI-COVID, care au necesitat o abordare multidisciplinară, precum și IOT și ventilație mecanică, ce a contribuit la creșterea indicelui de complexitate a cazurilor: 2017 – 1,4191, 2018 – 1,501, 2019 – 1,4819 iar în anul 2020 s-a înregistrat cea mai mare valoare a ICM de 1,7022, aspect ce va influența și valoarea contractului și finanțarea în cursul anului 2021 -2022 (fig. 10).



Fig. 10 Dinamica ICM în perioada analizată (2017-2020)

## 5. Populația deservită

Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați este o unitate sanitară care deține specialități unice la nivelul județului (chirurgie vasculară, neurochirurgie) și chiar la nivelul regiunii (chirurgie toracică), și de asemenea este singura unitate medicală de urgență din județ care asigură activitate medicală continuă prin linii de gardă în anumite specialități unice care acoperă

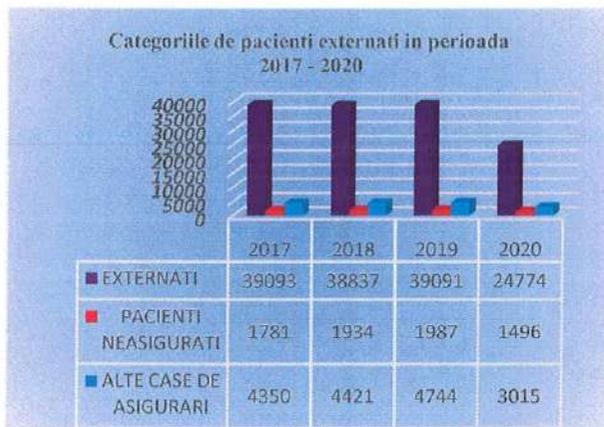
populația din județ dar și județele limitrofe – chirurgie vasculară, chirurgie toracică, neurochirurgie. Pentru a putea asigura continuitatea activității medicale continue pe durata pandemiei a crescut numărul de linii de gardă în UPU și ATI și s-a înființat o noua linie de gardă pentru a acoperi activitatea medicală în secția COVID.

După casa de asigurari de sănătate unde sunt arondați pacienții internați putem vedea ca media pacienților din alte județe este între 11,13% și 12,17%, înregistrându-se o creștere continuă a pacienților care aparțin altor CAS (fig. 11), ceea ce demonstrează faptul că la nivelul unității noastre sanitare sunt specialități unice, cu o adresabilitate crescută precum și faptul ca s-au extins serviciile medicale oferite (deschiderea în 2019 a acceleratorului liniar de particule, înființarea centrului de cateterism cardiac etc, iar în cursul anului 2020 preluarea pacienților cu COVID forme severe în secția ATI-COVID). Chiar dacă numărul absolut de pacienți neasigurați este în scădere în 2020 comparativ cu anul 2017 (fig. 12), procentual se constată o creștere, cel mai probabil în contextul scăderii numărului absolut de internări în 2020 la 24774 pacienți comparativ cu 39093 pacienți în 2017, scădere cauzată de reducerea numărului de internări pentru pacienții cronici în contextul pandemiei cu SARS-CoV2 (Tabel nr. IV, fig. 13).



Fig. 11 - Proportia pacientilor asigurați la alte CAS

Fig. 12 - Dinamica pacienților neasigurați din totalul externărilor 2017-2020



Tabel nr. IV - Dinamica externarilor

	2017	2018	2019	2020
Externati	39093	38837	39091	24774
Pacienti neasigurați	1781	1934	1987	1496
Alte case de asigurari	4350	4421	4744	3015

Fig. 13 - Categoriile de pacienți externati în perioada analizată

Populația deservită de Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați este reprezentată de toate grupele de vârstă, având în vedere că în cadrul unității sanitare funcționează și o secție de neonatologie. În ultimii 4 ani, peste 75% din totalul externatilor au vârsta peste 50 ani, preponderant fiind reprezentați de pacienți cu vârsta cuprinsă între 60-89 ani (peste 60% din totalul externărilor) (fig. 14). Din aceasta cauză, serviciile oferite de spital și condițiile de spitalizare trebuie să țină cont de patologia specifică grupei de vârstă și de tendințele demografice actuale.



Fig. 14 – Externările pe grupe de vârstă în perioada analizată

## 6. Indicatori de utilizare a serviciilor

Principalele servicii medicale după tipul de îngrijire sunt:

- servicii medicale prin spitalizare continua (acută și cronici);
- servicii medicale prin spitalizare de zi;
- servicii medicale în ambulatoriu;
- consultatii în Unitatea de Primiri Urgențe;

Activitatea realizată în ultimii 4 ani este redată în tabelul nr. V și fig. 15. În ceea ce privește spitalizarea continua acută dacă nivelul se menține aproximativ la fel în perioada 2017 – 2019, în 2020 se înregistrează o scădere a numărului de externări atât pentru spitalizarea continua acută cât și cronici, ca urmare a reglementărilor impuse de pandemia cu SARS-CoV 2, cu o creștere a spitalizărilor de zi în 2020, pentru a răspunde solicitărilor de îngrijire acordate pacienților cronici în această perioadă.



Fig. 15 - Evoluția internărilor în perioada 2017 - 2020

Tabel nr. V - Dinamica internărilor în funcție de tipurile de spitalizare în perioada 2017 - 2020

	2017	2018	2019	2020
Spitalizare continua acută	37,925	37,673	37,930	24,038
Spitalizare continua cronici	1,168	1,164	1,161	736
Spitalizare de zi	6,569	5,764	6,427	7,797
<b>Total spitalizări</b>	<b>45,662</b>	<b>44,601</b>	<b>45,518</b>	<b>32,571</b>

Pentru a face o analiză corectă a cazurilor externate am folosit raportările efectuate de spital la Școala Natională de Sănătate Publică și Management Sanitar București pe coduri de boală. Din punct de vedere al frecvenței cazurilor în ultimii 4 ani (2017 – 2020) se mențin primele aceleași 5 coduri de boală (tabel nr. VI, fig. 16).

Din figura nr. 16 se poate constata că se înregistrează un trend descrescător în cazul tuturor categoriilor de diagnostic în cursul anului 2020, aspect cauzat de prezenta pandemiei COVID, cu limitarea internărilor.

**Tabel nr. VI - Indicatori ai morbidității spitalizate în funcție de categoria majoră de diagnostic 2018-2020**

	2017			2018			2019			2020		
	Total	% cazuri	DMS									
CMD 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și tesutului conjunctiv	4962	12.69	6.93	4957	12.77	7.50	4986	12.76	7.73	2771	11.19	7.95
CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	4207	10.76	7.76	4102	10.57	7.62	3995	10.22	7.94	2417	9.76	8.65
CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	3500	8.95	8.15	3641	9.38	7.89	3841	9.83	7.31	2301	9.29	7.96
CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	3373	8.63	5.80	3048	7.85	5.96	3304	8.46	6.54	2278	9.20	7.88
CMD 14 Sarcina, naștere și lauzie	2925	7.48	6.57	3001	7.73	6.59	2930	7.50	6.59	2072	8.36	6.36

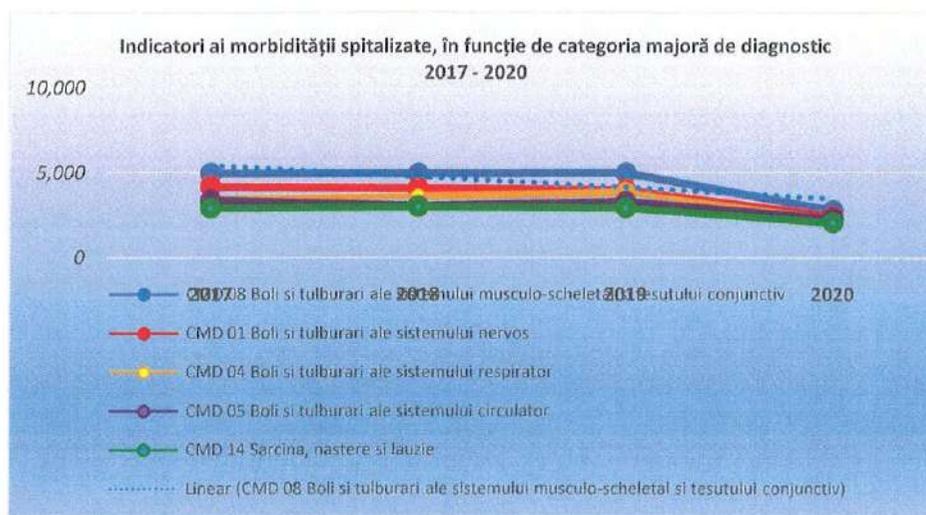


Fig. 16 - Trendul internarilor în funcție de categoria majoră de diagnostic.



Fig. 17 - Dinamica DMS în funcție de categoria principal de diagnostic

În ceea ce privește durata medie de spitalizare (DMS), se constată un trend descrescător, cea mai mare durata de spitalizare fiind înregistrată în cursul anului 2020, cel mai probabil datorită faptului că s-au internat doar urgențele, pacienții fiind cu multiple comorbidități și grad mare de complexitate după cum se observa și din valoarea ICM, la care se adaugă durata mai mare de spitalizare a pacienților confirmați cu infecție SARS-CoV2 și alte urgențe medico-chirurgicale care au impus internarea în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați (tabel nr. VI și fig. 17).

În ceea ce privește indicatorul mortalitate (fig. 18, Tabel nr. VII), în perioada 2017-2019 aceasta a fost redusă (sub 6% din cazurile internate), însă în cursul anului 2020, se înregistrează o creștere marcată (9,02%), cel mai probabil cauzată de infecția cu SARS-CoV2, în cadrul unității

noastre sanitare funcționând singura secție de ATI-COVID de la nivelul județului, cu un număr maxim de 18 paturi în timpul valului 3 al pandemiei.

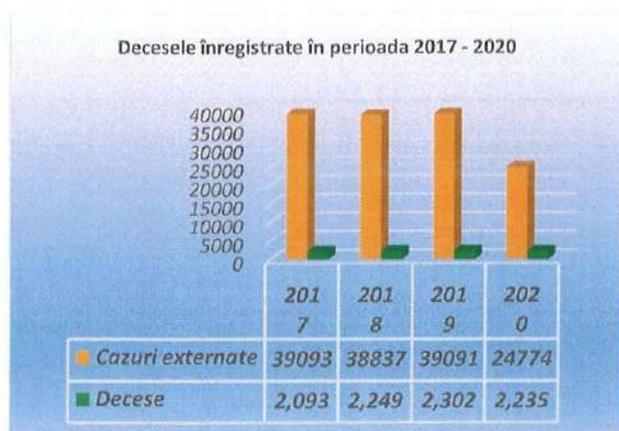


Fig. 18 - Evoluția deceselor în perioada 2017 - 2020

Tabel nr. VII - Evoluția deceselor în perioada 2017 - 2020

	2017	2018	2019	2020
CAZURI EXTERNATE SPITAL	39093	38837	39091	24774
DECESE	2,093	2,249	2,302	2,235
%	5.35%	5.79%	5.89%	9.02%

Infecțiile asociate activității medicale (IAAM), numite anterior infecții nosocomiale, au înregistrat o scădere în cursul anului 2018 și 2019, ca urmare a măsurilor de igienă și utilizare judicioasă a antibioticelor, cu respectarea noilor reglementări de utilizare a antibioterapiei instituite la nivelul unității sanitare. În cursul anului 2020, chiar dacă în valoare absolută s-a înregistrat un număr mai mic de pacienți confirmați cu IAAM (282 de pacienți față de 434 de pacienți diagnosticați cu IAAM în cursul anului 2017), procentual s-a înregistrat o creștere semnificativă a IAAM digestive, care au apărut ca o complicație a infecției cu SARS-Cov-2, ca rezultat a tratamentelor intensive cu antibiotic (fig. 19, Tabel nr. VIII).

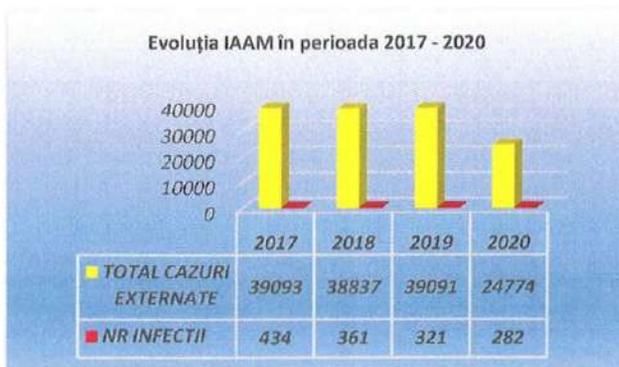


Fig. 19 - Dinamica IAAM în perioada analizată

Tabel nr. VIII - Incidența IAAM în perioada 2017 - 2020

	2017	2018	2019	2020
Total cazuri externate	39093	38837	39091	24774
Nr infectii	434	361	321	282
Total spital %	1.11%	0.93%	0.82%	1.14%

Tabel nr. IX - Sumele alocate pentru achiziționarea medicamentelor

	TOTAL CONSUM MEDICAMENTE	PROGRAME CASJ+DSP	%	DRG+ATI+UPU	%	din care ANTIBIOTICE	%
2017	22410193	10608399	47.34	11801794	52.66	2858442	12.76
2018	23853392	11779202	49.38	12074190	50.62	2741297	11.49
2019	23106840	13162906	56.97	9943934	43.03	2200810	9.52
2020	22716581	14599396	64.27	8117185	35.73	2051873	9.03

Din punct de vedere al utilizării medicamentelor, valoarea este aproximativ egală în fiecare an evaluat, dar trebuie să menționăm că în cursul anului 2020 numărul de pacienți a fost mai mic, ceea ce conduce la un consum mai mare de medicamente/pacient (tabel nr. IX, fig 20). Utilizarea antibioticelor în cursul anului 2020 a fost semnificativ mai mică (fig. 21), datorită politicii de administrare a antibioticelor care a fost reglementată precum și datorită unor verificări periodice efectuate și a auditului clinic efectuat la nivelul fiecărei secții.

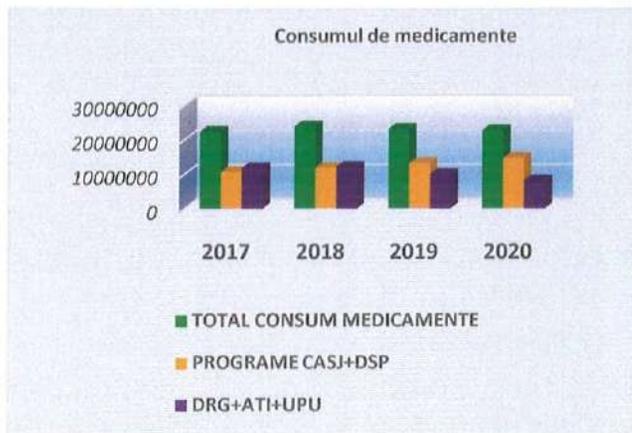


Fig. 20 - Consumul de medicamente in perioada 2017 – 2020

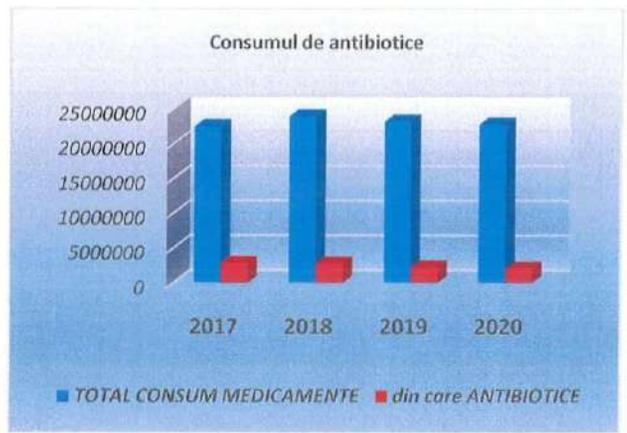


Fig. 21 - Consumul de antibiotice in perioada 2017 – 2020

## Capitolul II. Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Este spital clinic cu multe secții clinice și chiar specialități unice în regiune (chirurgia toracică);</li> <li>✓ Detinerea Certificatului de acreditare ANMCS;</li> <li>✓ Personal medical calificat cu competențe suplimentare în domenii medicale;</li> <li>✓ Derularea Programelor naționale de sanatate</li> <li>✓ Capacitatea de adaptare rapida a activităților în caz de epidemii și situații speciale;</li> <li>✓ Echipă capabilă să aplice instrumentele manageriale prescriptoare de calitate (analiza SWOT, Brainstorming, etc.);</li> <li>✓ Spitalul are implementat Standardul ISO 9001-2015</li> <li>✓ Existența unui sistem informatic integrat functional;</li> <li>✓ Existența unui climat organizațional care favorizează munca în echipă;</li> <li>✓ Existenta Sistemului de Control Managerial Intern;</li> <li>✓ Desfasurarea de activitati didactice si de cercetare;</li> <li>✓ Autorizatie pentru studii clinice in domeniul medicamentului;</li> <li>✓ Asigurarea continuitatii activitatii medicale 24 de ore din 24 prin linii de gardă în specialități unice la nivel regional – chirurgie toracică, chirurgie vasculară, neurochirurgie;</li> <li>✓ Existența spațiilor didactice (amfiteatru, dar și săli de lucrări practice realizate la nivelul secțiilor clinice);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Finanțare insuficientă cu mare variabilitate în funcție de numărul de cazuri contractate;</li> <li>✓ Personal medical insuficient in functie de BVC si normare;</li> <li>✓ Mobilitatea mare a personalului sanitar, existând dificultate în ocuparea posturilor de medic din anumite specialități: oncologie, ATI, neurologie, radiologie etc</li> <li>✓ Rețele de utilități învechite;</li> <li>✓ Rețea electrică subdimensionată;</li> <li>✓ Standarde de cazare și circuite funcționale parțial conforme normativelor în vigoare; fiind spital monobloc nu se pot asigura circuitele în contextual unei pandemii;</li> <li>✓ Lipsa mijloacelor de motivare pentru anumite categorii de personal;</li> <li>✓ Lipsa parțială a dotării necesare pentru îndeplinirea tuturor criteriilor de acreditare;</li> <li>✓ Limitarea numărului de paturi avându-se în vedere că suntem în curs de reabilitare</li> </ul>
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sub ordonarea autoritatii publice locale (Consiliul Județean Galați) cu atragerea de fonduri pentru intretinere/reamenajare/construire spatii destinate activitatii medicale;</li> <li>✓ Colaborarea cu Facultatea de Medicina a Universitatii Dunarii de Jos din Galati;</li> <li>✓ Colaborarea cu Inspectoratul pentru Situatii de Urgenta;</li> <li>✓ Relații bilaterale cu toate spitalele, pentru investigarea și tratamentul multidisciplinar al pacienților;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Lipsa fondurilor necesare rezolvarii indicatorilor critici in vederea reacreditarii spitalului in ciclul II;</li> <li>✓ Tariful alocat pe caz rezolvat stability prin Hotarare de Guvern fara posibilitatea negocierii acestuia cu CAS, subdimensionat ceea ce duce la un buget subdimensionat;</li> <li>✓ Riscul nedecontarii integrale de catre CAS a serviciilor medicale realizate;</li> <li>✓ Schimbarea codificarii DRG in timpul anului astfel incat se inregistreaza ICM –uri diferite de cele</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Perspectiva încheierii de contracte cu casele de asigurări de sănătate private;</li><li>✓ Colaborarea cu mediul de afaceri și cu asociațiile legal constituite ale pacienților;</li><li>✓ Colaborarea cu societatea civilă;</li><li>✓ Statutul de membru al Uniunii Europene impune adaptarea tuturor standardelor care au ca finalitate creșterea eficienței și eficacității;</li><li>✓ Finantarea prin proiecte din fonduri europene;</li><li>✓ Integrarea problematicii spitalului în strategia de dezvoltare a Consiliului Județean Galați;</li></ul>	<p>prognozate și contractate;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Schimbarea frecvența a legislației privind acreditarea, fapt ce determină un volum de muncă suplimentar pentru îndeplinirea standardelor de calitate;</li><li>✓ Schimbarea frecvența a legislației privind Codul de Control intern duce la creșterea volumului de muncă.</li><li>✓ Creșterea nivelului de informare a pacienților, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor de diagnostic și terapeutice ce vor conduce la creșterea așteptărilor acestora și implicit la o creștere a cererii de servicii medicale complexe care nu sunt cuprinse în serviciile decontate de CAS</li><li>✓ Apariția de noi competitori pe piață - spitale private sau spitale cu un înalt grad de competență</li><li>✓ Legislația restrictivă privind dezvoltarea resurselor umane (normative de personal neadaptate cerințelor actuale);</li><li>✓ Costuri suplimentare excesive generate de cerințe legislative actuale, pentru activități conexe actului medical (mentenanță, dotări, investigații etc) care nu se reflectă în tariful stabilit prin HG.</li><li>✓ Modificarea legislației în domeniul salarizării personalului necorelată cu actele normative care stau la baza Contractului cu CAS.</li></ul>
---	---

### Capitolul III. Identificarea problemelor critice la nivelul Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați

#### 1. Infrastructură învechită

Vechimea mare a clădirii și instalațiilor creează mereu probleme de administrare și avarii la utilități. În prezent suntem în curs de reabilitare a spațiilor, cu limitarea numărului de paturi în anumite secții ceea ce generează disconfort pacienților și conduce la supraaglomerarea pacienților în spațiile rămase funcționale.

#### 2. Resurse umane insuficiente

Deși au fost angajați noi medici în ultimii 4 ani, se constată în continuare o lipsă de medici. De asemenea, datorită pandemiei au fost angajate persoane pe durată determinată (asistenți medicali, personal auxiliar) dar acest lucru trebuie continuat pentru cei care se dovedesc utili și după pandemie dacă finanțarea o va permite.

#### 3. Finanțare deficitară

Am făcut eforturi în ultimii 3 ani pentru a obține o finanțare mai mare prin contractul cu CJA. Sprijinul Consiliului Județean Galați în finanțarea pentru utilități, bunuri și servicii precum și pentru investiții a fost fundamentală în activitatea spitalului. Fără aceste fonduri spitalul nu putea să reziste. Cheltuielile din ultimul an arată o creștere semnificativă a prețurilor pentru materiale și servicii chiar și în condițiile în care finanțarea a crescut datorită autorităților locale. Finanțarea principală care vine din contractul cu CJAS rămâne însă cu mult sub nivelul real al cheltuielilor.

#### 4. Morbiditatea specifică a spitalului

Profilul morbidității actuale în contextul pandemiei de COVID-19, faptul că suntem în prezent unitatea sanitară care preluăm cele mai grave forme de infecție SARS-CoV2 demonstrează necesitatea înființării unei secții de ATI cu circuit separat care să poată fi utilizată în timpul unei pandemii. De asemenea, evoluția actualei pandemii ne-a demonstrat necesitatea înființării la nivelul tuturor secțiilor a unor unități de terapie acută. În prezent ne confruntăm și cu creșterea numărului de pacienți cu infecție SARS-CoV 2 care necesită prelungirea spitalizării după 14 zile de boala ceea ce ar impune înființarea unei secții Long-COVID, unde acești pacienți să beneficieze de îngrijiri medicale adecvate.

## 5. Monitorizarea nivelului de acreditare

Obținerea acreditării spitalului în anul 2015 pentru o perioadă de 5 ani a impus monitorizarea și raportarea periodică a unor indicatori (de structură, medicali, financiari, resurse umane etc.). De asemenea au apărut noțiuni noi ce trebuie implementate și monitorizate: evenimente adverse asociate actului medical (EAAAM), planul de îngrijire al pacientului. Ca urmare, am reorganizat Serviciul de Management al Calității după ultima legislație. Au apărut teme noi de monitorizare care include siguranța și satisfacția pacientului.

## Capitolul IV. Selectionarea problemei prioritare

**Problema identificata: Creșterea calității serviciilor medicale în Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați, bazată pe infrastructura spitalului și profilul morbidităților specifice.**

**Motivatie:** La acest moment consider ca pacientul are nevoie de siguranță în spital, mai ales datorită pandemiei care creează multe probleme, atât de natură medicală (necesitatea înființării sectoarelor COVID, dificultate în realizarea circuitelor funcționale fiind unitate sanitară monobloc, internarea pacienților non-COVID ce impune măsuri suplimentare pentru a reduce riscul transmiterii infecției SARS-CoV 2 la această categorie de pacienți) cât și nemedicală (cazare, hrana, climatizare, aparatură etc).

## Capitolul V. Dezvoltarea proiectului de management

**A. Scop:** Asigurarea tuturor condițiilor medicale și nemedicale pentru a crește calitatea serviciilor medicale în Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați și implicit siguranța și satisfacția pacientului internat. Prin remedierea unor disfuncționalități și prin rezolvarea unor probleme de natură financiară și tehnico-administrativă va crește în primul rând siguranța pacientului și sper și satisfacția lui.

**B. Obiective – Activități (definire, resurse, responsabilități)**

Prezentarea în continuare a obiectivelor cu activități și responsabilități este făcută pe capitole de management.

### Management infrastructură

**1.Obiectiv: Crearea Secției de Cardiologie Intervențională, crearea unui corp de Ambulatoriu, crearea unui corp de clădire pentru Serviciul de Medicină Legală în cadrul Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați prin fonduri alocate de Ordonatorul Principal de credite și totodată prin cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare - fonduri europene.**

#### 1.1. Activități:

- Întocmirea notei conceptuale a temei de proiectare și a studiului de fezabilitate pentru construirea secției de Cardiologie Intervențională și depunerea la CJ pentru obținerea finanțării;
- S-a procedat la semnarea contractelor de proiectare și execuție în cursul anului 2021 și implementarea proiectelor demarate;

**a)Resurse: umane** - personalul Biroului Tehnic, Biroului achiziții în colaborare cu personalul Direcția programe din CJ; **materiale:** logistica IT, birotica; **financiare:** fonduri consiliul județean, fonduri europene cu cofinanțare CJ.

**b)Responsabilitati:** Directorul financiar contabil; Șef serviciu administrativ; Biroul achiziții; Birou Tehnic; Conducerea direcției Direcția programe CJ;

**2.Obiectiv: Dotarea cu aparatură medicală și echipamente performante la standarde europene a viitoarei secții de Cardiologie Intervențională, a Blocului Operator, a corpului nou de clădire a Ambulatoriului de Specialitate dar și a tuturor secțiilor și compartimentelor din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați, prin Proiectul "Creșterea capacității de**

*gestionare a crizei sanitare COVID-19", prin accesarea de fonduri europene dar și prin finanțarea cheltuielilor de capital din partea Consiliului Județean.*

### **2.1. Activități:**

- Depunerea documentației necesare la CJ pentru obținerea finanțării;
- Organizarea procedurilor de achiziție;
- Implementarea propriu – zisă;

**a) Resurse: umane:** personalul Biroului achiziții în colaborare cu personalul Direcția programe din CJ; **materiale:** logistică IT, birotică; **financiare:** fonduri europene cu cofinanțare CJ (lider proiect - Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați).

**B) Responsabilități:** Directorul financiar contabil; Director Medical; Medici șefi de secție; Biroul achiziții;

## **3. Obiectiv: Dotarea cu rampe de oxigen și de aer comprimat și rețea de distribuție;**

### **3.1. Activități**

- Proiectare și execuție instalație cu oxigen și aer comprimat în toate spațiile cu paturi;

**a) Resurse: umane:** personalul Biroului achiziții în colaborare cu personalul Direcția programe din CJ; **materiale:** logistica IT, birotică; **financiare:** fonduri europene cu cofinanțare CJ („Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice din jud. Galați” - lider proiect CJ Galați)

**b) Responsabilități:** Directorul financiar contabil; Șef serviciu ad-tiv; Biroul achiziții;

**4. Obiectiv: Creșterea eficienței energetice a clădirii, consolidarea clădirii, prin realizarea delucrării de termoizolație și refacere a structurii clădirii, a acoperișului, înlocuirea instalației electrice, a instalației sanitare și instalarea unei centrale fotovoltaice pentru a produce energie electrică din surse regenerabile.**

### **4.1. Activități**

- Acordarea de suport tehnic necesar pentru implementarea proiectului

**a) Resurse: umane:** personalul Biroului tehnic în colaborare cu personalul Direcția programe din CJ; **materiale:** logistica IT, birotică; **financiare:** fonduri europene cu cofinanțare CJ dar și fonduri de la Compania Națională de Investiții.

**b) Responsabilități:** Consiliul Județean Galați;

## **Management medical**

### **1. Obiectiv: Crearea Secției de Cardiologie Intervențională**

#### **1.1. Activități:**

- Modificarea structurii spitalului prin crearea unui compartiment de cardiologie intervențională în cadrul secției de Cardiologie în vederea diversificării serviciilor medicale;
- Suplimentarea personalului cu studii superioare și medii;
- Utilizarea optimă a aparaturii din dotare obținută prin fonduri UE și CJ.

**a) Resurse: umane:** personalul Biroului RUNOS; **materiale:** logistică IT, birotică; **financiare:** fonduri CAS

**b) Responsabilități:** Comitetul director spital, RUNOS;

### **2. Obiectiv: Adaptarea structurii organizatorice la nevoile de sănătate actuale;**

#### **2.1. Activități:**

- Modificarea structurii spitalului în funcție de evoluția pandemiei în sectoare COVID și non-COVID; înființarea unei secții long-COVID
- Adaptarea schemei de personal în funcție de evoluția pandemiei și de necesitățile sectoarelor de activitate, corelată cu bugetul de venituri și cheltuieli

**a) Resurse: umane:** Comitet director, biroul RUNOS; **materiale:** logistica IT, birotică; **financiare:** fonduri CAS, subvenții buget local;

**b) Responsabilități:** Comitetul director spital, Serv RUNOS, SPIAM

### **3. Obiectiv: Dotarea suplimentară cu aparatură și echipamente noi în vederea acreditării în ciclul II;**

#### **3.1. Activități:**

- Achiziția permanentă de aparatură medicală și echipamente conform solicitărilor și a bugetului aprobat

**a) Resurse: umane:** personalul Biroului achiziții în colaborare cu personalul Direcția programe din CJ; **materiale:** logistica IT, birotica; **financiare:** fonduri europene cu cofinanțare CJ

**b) Responsabilități:** Consiliul medical, Directorul medical, Serviciul achiziții publice, Directorul financiar-contabil

#### Management economic financiar:

**1. Obiectiv: Analiza periodică a BVC pentru asigurarea echilibrului financiar**

**1.1. Activități:**

- Analiza venituri și cheltuieli, investigațiile costisitoare, periodicitatea achizițiilor, analiza problemelor;
- Identificarea de noi surse de finanțare (fonduri UE, sponsorizari)

**a) Resurse: umane:** personalul Biroului financiar contabilitate, Director medical; **materiale:** logistica IT, birotica; **financiare:** Fonduri UE si sponsorizări;

**b) Responsabilități:** Director financiar-contabil;

#### Managementul calitatii

**1. Obiectiv: Acreditarea spitalului în ciclul II de acreditare;**

**1.1. Activități:**

- Asigurarea calității serviciilor medicale oferite și a siguranței pacientului prin monitorizarea continuă a rezultatelor asistenței medicale, a eficacității și a eficienței acestora;
- Reducerea riscului apariției infecțiilor asociate activității medicale;
- Dezvoltarea condițiilor pentru protecția și siguranța angajaților spitalului, pacienților internați, vizitatorilor/aparținătorilor;
- Implementarea și monitorizarea măsurilor de control privind managementul riscurilor;
- Gestionarea evenimentelor indezirabile;
- Dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului;
- Promovarea unui stil de viață sănătos prin educație sanitară a pacienților și aderența acestora la tratamentul prescris prin informarea pacienților.

**a) Resurse: umane:** personalul spitalului; **materiale:** logistica IT, birotica; **financiare:** fonduri CAS, subvenții CJ, fonduri europene;

**b) Responsabilități:** Comitetul director, șefi secții/compartimente, Serviciul Managementul Calității;

### C. Grafic GANTT

Nr. Crt.	Obiective	2021	2022	2023	2024
1.	Crearea Secției de Cardiologie Intervențională, crearea unui corp de Ambulatoriu, crearea unui corp de clădire pentru Serviciul de Medicină Legală în cadrul Spitalul Clinic Județean de Urgență "Sf. Apostol Andrei" Galați				
2.	Dotarea cu aparatură medicală și echipamente performante la standarde europene				
3	Dotarea cu rampe de oxigen și de aer comprimat și rețea de distribuție;				
4	Creșterea eficienței energetice a clădirii, consolidarea clădirii,				
5	Crearea Secției de Cardiologie Intervențională				
6	Adaptarea structurii organizatorice la nevoile de sănătate actuale				
7	Dotarea suplimentară cu aparatură și echipamente noi în vederea reacreditării în ciclul II;				
8	Analiza periodică a BVC pentru asigurarea echilibrului financiar				
9	Acreditarea spitalului în ciclul II de acreditare;				

### D. Resurse:

- ✓ Umane: personal medical si nemedical existent, personal nou angajat

- ✓ Financiare: venituri din contract cu CJAS, venituri proprii, venituri de la Consiliul Județean Galați, de la Ministerul Sănătății, alte venituri, donații, sponsorizari, fonduri UE;
- ✓ Materiale: cladiri existente, reorganizarea spatiilor pentru creșterea calității serviciilor medicale și asigurarea siguranței pacientului
- ✓ Aparatura și echipamentele din dotare

#### E. Rezultate așteptate:

- ✓ Creșterea calității serviciilor medicale
- ✓ Creșterea siguranței pacienților internați
- ✓ Optimizarea numărului de cazuri internate și a activității ambulatoriului de specialitate
- ✓ Reducerea costurilor de spitalizare prin asigurarea de condiții noi
- ✓ Creșterea satisfacției pacienților
- ✓ Creșterea satisfacției salariaților
- ✓ Identificarea și raportarea IAAM
- ✓ Reducerea EAAAM prin asigurarea de condiții moderne de spitalizare
- ✓ Reducerea numărului de reclamații privind condițiile de spitalizare
- ✓ Creșterea aprecierilor pozitive pentru spital
- ✓ Creșterea veniturilor prin prestații cu plată pentru servicii medicale la cerere și servicii medicale nedecontate de CAS

#### F. Indicatori

Calitativi	Cantitativi	De monitorizare
Conditii hoteliere corespunzatoare si circuite functionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rata IAAM</li> <li>• Numar EAAAM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza foilor de observatii si rezultatele de laborator (lunar)</li> <li>• Analiza raportari EAAAM la ANMCS (lunar)</li> </ul>
Creșterea siguranței și satisfacției pacientului ce se adresează spitalului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numar sesizari/reclamatii/litigii;</li> <li>• Rata mortalitate;</li> <li>• Rata pacienților reinternați în 30 de zile de la externare</li> <li>• Indice concordant între diagnostic de internare și externare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților;</li> <li>• Analiza indicatori în CD și Consiliul medical</li> </ul>
Eficiența financiară prin încadrarea în BVC-ul aprobat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Execuția bugetară față de bugetul aprobat</li> <li>• Costul mediu pe diagnostic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza lunară a execuției bugetare</li> <li>• Analiza semestrială a costurilor pe diagnostic</li> </ul>
Creșterea adresabilității către spital	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nr.de cazuri externe/Nr.consultatii pe spital si pe medic</li> <li>• Rata utilizării patului</li> <li>• DMS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza lunară a indicatorilor în CD și Consiliul medical</li> </ul>
Creșterea valorii de contract cu CAS Galați	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nr.de servicii contractate în spitalizarea continuă și de zi</li> <li>• ICM-ul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapoarte de activitate de la SNSPMS</li> </ul>
Diversificarea ofertei de servicii medicale la cerere sau nedecontate de CAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proportia de venituri proprii încasate din total BVC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza lunară VP</li> </ul>

#### Capitolul VI. Bibliografie

1. legislație specifică CNAS
2. legislație specifică MS
3. legislație specifică ANMCS – în special auditul clinic
4. date spital

## Anexa 1

### AUTORIZARI SI CERTIFICARI

#### **CERTIFICAT DE ACREDITARE – SERIA ANMCS nr. 199 val de la 23.03.2016-22.03.2021-s-a prelungit 1 an ca urmare a evoluției pandemiei SARS-CoV2 –NIVEL ACREDITAT**

##### **Certificate ISO:**

1. Certificat nr. 8860- SR EN ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015) –implementat sistemul de management al calitatii pentru urmatoarele activitati: asistenta medicala spitaliceasca(sectii medicale si chirurgicale), UTS, Centrul de Hemodializa, Laborator de radioterapie, Laborator de medicina nuclear, Servicii in laborator de analize medicale, UPU, Asistenta medicala ambulatorie, Farmacie cu circuit inchis, Serviciul de Anatomie Patologica si prosectura, Serviciul de Medicina Legala, Cercetare studii clinice. - valabil 15.12.2023
2. Certificat nr. 378 -SR EN ISO 22000:2019 (ISO 22000:2018) – implementat sistem de management al sigurantei alimentului pentru prepararea si distribuirea hranei in cantina spitaliceasca. valabil 15.12.2023
3. Certificat de acreditare nr: LM 933-EMIS DE RENAR –indeplineste cerintele SR EN ISO 15189:2013 –activitati de analize medicale exp: 20.09.2023

##### **AUTORIZARI CNCAN**

1. Autorizatia pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear nr. SP 2369/2019 -utilizare Laborator de Radioterapie - accelerator liniar medical- 10.12.2019-9.12.2024. Intalatia de tomografie computerizata;
2. Autorizatia pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear nr. AI 1175/2020-utilizare Laborator de roentgendiagnostic -Demisol val: 02.06.2020-27.03.2022;
3. Autorizatia pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear nr. VG 1548/2018 -Laborator de roentgendiagnostic -UPU val: 10.10.2018-09.10.2023 ;
4. Autorizatia pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear nr. FN 1165/2019 Laborator de RX diagnostic-parter val: 13.08.2019-28.02.2022 ,
5. Autorizatia pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear nr. GD 1708/2019 - Laborator de Medicina Nucleara-Diagnostic in vivo ;
6. Autorizatia pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear nr. GD 1971/2019 -instalatie radiologica val: 11.10.2019-06.03.2024,
7. Certificat de inregistrare pentru autorizarea desfasurii de activitati in domeniul nuclear nr. CI FN 734/2020 - detinere, utilizare, dezafectare Laborator de radiologie interventionala si Laborator de RX-diagnostic fix val: 06.04.2020-13.12.2028;

##### **AUTORIZAȚII**

1. Autorizatie de efectuare studii clinice in domeniul medicamentelor - Cardiologie, Reumatologie: nr. 112/17.09.2020 - val. 2 ani; Autorizatie pentru efectuarea de studii clinice cu beneficiu terapeutic -Diabet nr. 173/03.11.2019 - val 2 ani;
2. Autorizatie farmacie nr. 4709 EN 1114 /02.02.2007 si Anexa 1 la autorizatie nr. 26484/04.12.2019
3. Autorizatie UTS nr. 37419/11.04.2016;
4. Decizie acreditare prelevare de organe si tesuturi nr. 58 din 20.12.2018
5. Decizie acreditare transplant de os -Raport de evaluare nr. 1804 din 21.06.2019

6. Document de inregistrare sanitar veterinara pt. Bloc ALimentar emis de DSV nr. VA -GL Nr. 7050 din 08.02.2016
7. Autorizatie mediu nr. 47/25.02.2014-24.02.2024;
8. Autorizatie de gospodarire a apelor nr. 16/25 martie 2020 privind Alimentarea cu apa si evacuare ape uzate -val 31.03.2025;
9. Autorizatie ISCIR 4 PERSOANE CENTRALA TERMICA
10. Autorizatie ISCIR 19 PERSOANE LIFTURI + AUTORIZATIE ISCIR HERTEG COSTICA NR. BC-3416/VAL. 19.09.2021 - Supraveghere tehnica a instalatiilor si echipamentelor Buletine PRAM de la nr. 76/22.01.2021-304/21.01.2021

## Anexa 2

1. Hotărârea nr. 36/2020 privind constatarea pandemiei de COVID-19 și stabilirea unor măsuri necesare a fi aplicate pentru protecția populației - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
2. Hotărârea nr. 52/2020 privind stabilirea unor măsuri suplimentare necesare a fi aplicate pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
3. Hotărârea nr. 50/2020 privind aprobarea listei țărilor/zonelor de risc epidemiologic pentru care se instituie măsura carantinei asupra persoanelor care sosesc în România din acestea și clarificarea unor aspecte referitoare la aplicarea prevederilor H.G. nr. 856 din 14.10.2020 privind prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
4. Hotărârea nr. 39/2020 privind unele măsuri necesare a fi aplicate pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
5. Hotărârea nr. 30/2020 privind propunerea unor măsuri necesare a fi aplicate pe durata stării de alertă pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
6. Hotărârea nr. 25/2020 privind propunerea unor măsuri necesare a fi aplicate pe durata pe durata stării de alertă pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
7. Hotărârea nr. 58/2020 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
8. Hotărârea nr. 54/2020 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
9. Hotărârea nr. 49/2020 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
10. Hotărârea nr. 45/2020 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
11. Hotărârea nr. 40/2020 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
12. Hotărârea nr. 35/2020 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
13. Hotărârea nr. 26/2020 privind propunerea de modificare/completare/relaxare a măsurilor de prevenire și combatere a efectelor pandemiei de COVID-19 dispuse pe durata stării de alertă - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
14. Hotărârea nr. 62/2020 privind aprobarea listei țărilor/zonelor/teritoriilor de risc epidemiologic pentru care se instituie măsura carantinei asupra persoanelor care sosesc în România din acestea, în contextul pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
15. Hotărârea nr. 60/2020 privind aprobarea listei țărilor/zonelor/teritoriilor de risc epidemiologic pentru care se instituie măsura carantinei asupra persoanelor care sosesc în România din acestea și stabilirea unor măsuri suplimentare necesare a fi aplicate pentru în contextul pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
16. Hotărârea nr. 63/2020 pentru suplimentarea stocurilor de urgență cu produse, materiale și echipamente sanitare necesare în procesul de vaccinare - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
17. Hotărârea nr. 63/2020 pentru suplimentarea stocurilor de urgență cu produse, materiale și echipamente sanitare necesare în procesul de vaccinare - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU

18. Hotărârea nr. 37/2020 privind stabilirea unor măsuri de limitare a răspândirii infecțiilor cu SARS-CoV-2 la nivelul spațiilor/activităților unde există un risc crescut de infectare - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
19. Hotărârea nr. 28/2020 privind propunerea unor măsuri de relaxare necesare în contextul epidemiologic actual, aplicabile începând cu data de 15.06.2020 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
20. Ordonanța nr. 19/2021 pentru modificarea și completarea Legii nr. 55/2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 și pentru modificarea și completarea unor acte normative în domeniul sănătății - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 03.09.2021, Mof I nr. 834 din 31.08.2021
21. Ordonanța nr. 7/2021 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 3/2021 privind unele măsuri pentru recrutarea și plata personalului implicat în procesul de vaccinare împotriva COVID-19 și stabilirea unor măsuri în domeniul sănătății - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 03.09.2021, Mof I nr. 830 din 31.08.2021
22. Hotărârea nr. 1090/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 10 octombrie 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 07.10.2021, Mof I nr. 962 din 07.10.2021
23. Hotărârea nr. 990/2021 pentru modificarea și completarea anexelor nr. 2 și 3 la Hotărârea Guvernului nr. 932/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 10 septembrie 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 17.09.2021, Mof I nr. 895 din 17.09.2021
24. Hotărârea nr. 1.050/2021 pentru modificarea anexelor nr. 2 și 3 la Hotărârea Guvernului nr. 932/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 10 septembrie 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 02.10.2021, Mof I nr. 943 din 02.10.2021
25. Hotărârea nr. 1015/2021 pentru modificarea și completarea anexelor nr. 2 și 3 la Hotărârea Guvernului nr. 932/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 10 septembrie 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 23.09.2021, Mof I nr. 913 din 23.09.2021
26. Hotărârea nr. 795/2021 pentru modificarea și completarea anexelor nr. 2 și 3 la Hotărârea Guvernului nr. 730/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 12 iulie 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 01.08.2021, Mof I nr. 741 din 29.07.2021
27. Hotărârea nr. 50/2021 privind propunerea adoptării unor măsuri de relaxare în contextul evoluției pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
28. Hotărârea nr. 53/2021 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesare a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU  
Formă aplicabilă de la 05.08.2021, Brosura nr. 1 din 05.08.2021
29. Hotărârea nr. 580/2021 pentru modificarea și completarea anexelor nr. 2 și 3 la Hotărârea Guvernului nr. 531/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 13 mai 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României

30. Hotărârea nr. 32/2021 privind propunerea adoptării unor măsuri de relaxare în contextul evoluției pandemiei de COVID-19 și completarea Hotărârii Comitetului Național pentru Situații de Urgență nr. 28 din 14.05.2021 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU
31. Hotărârea nr. 678/2021 pentru modificarea anexelor nr. 2 și 3 la Hotărârea Guvernului nr. 636/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 12 iunie 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 01.07.2021, Mof I nr. 628 din 25.06.2021
32. Hotărârea nr. 44/2021 privind propunerea prelungirii stării de alertă și a măsurilor necesar a fi aplicate pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU  
Formă aplicabilă de la 07.07.2021, Brosura nr. 1 din 07.07.2021
33. Hotărârea nr. 12/2021 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 1.031/2020 privind aprobarea Strategiei de vaccinare împotriva COVID-19 în România - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 21.01.2021, Mof I nr. 69 din 21.01.2021
34. Hotărârea nr. 36/2021 privind propunerea adoptării unor măsuri de relaxare în contextul evoluției pandemiei de COVID-19 precum și modificarea și completarea Hotărârii Comitetului Național pentru Situații de Urgență nr. 28 din 14.05.2021 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU  
Formă aplicabilă de la 03.06.2021, Brosura nr. 1 din 03.06.2021
35. Hotărârea nr. 615/2021 pentru completarea anexei nr. 3 la Hotărârea Guvernului nr. 531/2021 privind prelungirea stării de alertă pe teritoriul României începând cu data de 13 mai 2021, precum și stabilirea măsurilor care se aplică pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 - Guvernul României  
Formă aplicabilă de la 04.06.2021, Mof I nr. 568 din 03.06.2021
36. Hotărârea nr. 20/2021 referitoare la propunerea de Directivă a Consiliului de modificare a Directivei 2006/112/CE a Consiliului în ceea ce privește măsurile temporare privind taxa pe valoarea adăugată aplicabilă vaccinurilor împotriva COVID-19 și dispozitivelor medicale pentru diagnostic in vitro aferente, ca răspuns la pandemia de COVID-19 - COM (2020) 688 final - Senatul României.  
Formă aplicabilă de la 24.03.2021, Mof I nr. 296 din 24.03.2021
37. Hotărârea nr. 6/2021 privind aprobarea listei țărilor/zonelor/teritoriilor de risc epidemiologic pentru care se instituie măsura carantinei asupra persoanelor care sosesc în România din acestea, suplimentarea stocurilor de urgență cu produse, materiale și echipamente sanitare necesare în procesul de vaccinare și stabilirea unor măsuri necesar a fi aplicate în contextul pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU. Formă aplicabilă de la 04.02.2021, Brosura nr. 1 din 04.02.2021
38. Hotărârea nr. 6/2021 privind aprobarea listei țărilor/zonelor/teritoriilor de risc epidemiologic pentru care se instituie măsura carantinei asupra persoanelor care sosesc în România din acestea, suplimentarea stocurilor de urgență cu produse, materiale și echipamente sanitare necesare în procesul de vaccinare și stabilirea unor măsuri necesar a fi aplicate în contextul pandemiei de COVID-19 - Comitetul Național pentru Situații de Urgență - CNSU. Formă aplicabilă de la 04.02.2021, Brosura nr. 1 din 04.02.2021
39. Hotărârea nr. 475/2021 pentru completarea Hotărârii Guvernului nr. 155/2017 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anii 2017 și 2018, precum și privind modificarea și completarea anexei nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019 și pentru stabilirea unor măsuri în domeniul asistenței medicale spitalicești în contextul epidemiologic determinat de răspândirea virusului SARS-CoV-2 - Guvernul României.  
Formă aplicabilă de la 22.04.2021, Mof I nr. 428 din 22.04.2021
40. Hotărârea nr. 351/2021 pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul sănătății, prelungirea termenelor de aplicare a acestora, precum și prorogarea unor termene - Guvernul României. Formă aplicabilă de la 01.04.2021, Mof I nr. 313 din 29.03.2021